



**SOLICITUD DE INFORMACIÓN (SDI)
REQUEST FOR INFORMATION (RFI)**

**SERVICIO DE CORRETAJE DE VENTAS (SALES BROKERAGE) PARA ACTIVOS DE LA
AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ (ACP)
SALES BROKERAGE SERVICES FOR ASSETS OF THE PANAMA CANAL AUTHORITY (ACP)**

La ACP, a través del Equipo de Bienes Excedentes (FID-BE), en el marco de un estudio de mercado, solicita información a empresas especializadas en servicios de corretaje de ventas (sales brokerage) para la comercialización de activos declarados en desuso.

Esta SDI tiene como propósito:

- Identificar proveedores con experiencia comprobada en venta internacional de activos industriales, marítimos o especializados
- Evaluar modelos de negocio, estructuras de comisión y alcance de servicios
- Recibir expresiones de interés para participar en un eventual proceso de contratación

Esta SDI no constituye una Solicitud de Propuesta ni compromiso de contratación, y se emite únicamente con fines exploratorios, conforme a prácticas institucionales.

ALCANCE GENERAL DEL SERVICIO

Se requiere información sobre la capacidad del bróker para gestionar, entre otros:

- Comercialización de activos excedentes a nivel local e internacional
- Estructuración de procesos competitivos (subastas, ofertas, RFP)
- Identificación y gestión de potenciales compradores
- Soporte en negociación y cierre de transacciones

De acuerdo con modelos observados en el mercado:

- El bróker puede encargarse de:
 - promoción y listado de activos
 - recepción de ofertas
 - coordinación del proceso de venta

DESCRIPCIÓN DE ACTIVOS (REFERENCIAL)

Los activos podrán incluir, entre otros:

- Equipos flotantes (remolcadores, grúas, etc.)
- Equipos pesados, industriales y de generación
- Equipos electromecánicos y auxiliares
- Otros bienes muebles en desuso



**SOLICITUD DE INFORMACIÓN (SDI)
REQUEST FOR INFORMATION (RFI)**

**SERVICIO DE CORRETAJE DE VENTAS (SALES BROKERAGE) PARA ACTIVOS DE LA
AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ (ACP)
SALES BROKERAGE SERVICES FOR ASSETS OF THE PANAMA CANAL AUTHORITY (ACP)**

INFORMACIÓN SOLICITADA A LOS BROKERS

Se solicita a los interesados proporcionar la siguiente información:

Experiencia y capacidad

- Perfil de la empresa
- Perfil de ejecutivos
- Experiencia en ventas similares (tipo de activos, valores, mercados)
- Cobertura geográfica de compradores

Modelo de negocio

Detallar:

- Estructura de compensación (comisión, success fee, etc.)
- Si existen costos iniciales o modelo “no cure no pay”
 - (ej. comisión únicamente si se concreta la venta)
- Forma de cobro:
 - vía comprador
 - vía vendedor
 - deducción del precio de venta
 - facturación directa

Proceso de comercialización

Describir:

- Estrategia de marketing y promoción
- Uso de plataformas digitales o marketplace
- Mecanismos para maximizar precio (subasta, negociación, etc.)
- Gestión de ofertas y reporte al cliente

Gestión de la transacción

Indicar:

- Rol del broker en:
 - recepción de depósitos
 - facturación
 - coordinación de liberación del activo



**SOLICITUD DE INFORMACIÓN (SDI)
REQUEST FOR INFORMATION (RFI)**

**SERVICIO DE CORRETAJE DE VENTAS (SALES BROKERAGE) PARA ACTIVOS DE LA
AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ (ACP)
SALES BROKERAGE SERVICES FOR ASSETS OF THE PANAMA CANAL AUTHORITY (ACP)**

Condiciones contractuales

Describir condiciones estándar, incluyendo:

- Duración del contrato
- Exclusividad (si aplica)
- Cláusulas de no circunvención
- Mecanismos de terminación
- Restricciones para negociar directamente con compradores
- Penalidades por bypass del broker

Servicios adicionales

Indicar si el broker ofrece:

- Equipo ejecutivo dedicado
- Asesoría logística o de disposición
- Asistencia en exportación
- Valuación de activos

INFORMACIÓN PROVISTA POR EL CANAL DE PANAMÁ

En esta etapa preliminar del estudio de mercado, el Canal de Panamá compartirá, sólo con las partes interesadas, información general del proceso de contratación de servicios.

PUNTO DE CONTACTO

Roberto Delgado Lambert
Equipo de Bienes Excedentes
(507) 276-4881 o (507) 276-3683
RADelgado@pancanal.com

Las empresas interesadas deben comunicarse por correo electrónico, a más tardar el 23 de junio de 2026.



**SOLICITUD DE INFORMACIÓN (SDI)
REQUEST FOR INFORMATION (RFI)**

**SERVICIO DE CORRETAJE DE VENTAS (SALES BROKERAGE) PARA ACTIVOS DE LA
AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ (ACP)
SALES BROKERAGE SERVICES FOR ASSETS OF THE PANAMA CANAL AUTHORITY (ACP)**

The ACP, through the Surplus Assets Team (FID-BE), as part of a market study, is requesting information from companies specializing in sales brokerage services for the commercialization of assets declared as surplus or obsolete.

This Request for Information (RFI) aims to:

- Identify providers with proven experience in the international sale of industrial, maritime, or specialized assets
- Evaluate business models, commission structures, and scope of services
- Receive expressions of interest to participate in a potential future procurement process

This RFI does not constitute a Request for Proposal (RFP) or a commitment to proceed with any procurement process and is issued solely for exploratory purposes, in line with institutional practices.

GENERAL SCOPE OF SERVICES

Information is requested regarding the broker's capability to manage, among others:

- Marketing of surplus assets at both local and international levels
- Structuring of competitive processes (auctions, offers, RFPs)
- Identification and management of potential buyers
- Support in negotiation and transaction closing

Based on market practices:

- The broker may be responsible for:
 - Promotion and listing of assets
 - Receipt and management of offers
 - Coordination of the sales process

ASSET DESCRIPTION (REFERENCE)

Assets may include, but are not limited to:

- Floating equipment (tugboats, cranes, etc.)
- Heavy industrial and power generation equipment
- Electromechanical and auxiliary equipment
- Other surplus movable assets



**SOLICITUD DE INFORMACIÓN (SDI)
REQUEST FOR INFORMATION (RFI)**

**SERVICIO DE CORRETAJE DE VENTAS (SALES BROKERAGE) PARA ACTIVOS DE LA
AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ (ACP)
SALES BROKERAGE SERVICES FOR ASSETS OF THE PANAMA CANAL AUTHORITY (ACP)**

INFORMATION REQUESTED FROM BROKERS

Interested parties are requested to provide the following information:

Experience and Capability

- Company profile
- Executive team profile
- Experience in similar sales (type of assets, transaction values, markets)
- Geographic coverage of buyers

Business Model

Please detail:

- Compensation structure (commission, success fee, etc.)
- Whether upfront costs apply or if a “no cure, no pay” model is used
 - (e.g., commission only upon successful sale)
- Payment structure:
 - Buyer-paid
 - Seller-paid
 - Deduction from sale proceeds
 - Direct invoicing

Commercialization Process

Please describe:

- Marketing and promotion strategy
- Use of digital platforms or marketplaces
- Mechanisms to maximize sale price (auction, negotiation, etc.)
- Offer management and reporting to the client

Transaction Management

Please indicate:

- The broker’s role in:
 - Deposit collection
 - Invoicing
 - Coordination of asset release



**SOLICITUD DE INFORMACIÓN (SDI)
REQUEST FOR INFORMATION (RFI)**

**SERVICIO DE CORRETAJE DE VENTAS (SALES BROKERAGE) PARA ACTIVOS DE LA
AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ (ACP)
SALES BROKERAGE SERVICES FOR ASSETS OF THE PANAMA CANAL AUTHORITY (ACP)**

Contractual Conditions

Please describe standard terms, including:

- Contract duration
- Exclusivity (if applicable)
- Non-circumvention clauses
- Termination mechanisms
- Restrictions on direct negotiation with buyers
- Penalties for bypassing the broker

Additional Services

Please indicate whether the broker provides:

- Dedicated executive team
- Logistics or disposal advisory services
- Export assistance
- Asset valuation services

INFORMATION PROVIDED BY THE PANAMA CANAL AUTHORITY

At this preliminary stage of the market study, the Panama Canal Authority will share only general information regarding the service contracting process with interested parties.

POINT OF CONTACT

Roberto Delgado Lambert

Surplus Assets Team

Panama Canal Authority

(507) 276-4881 / (507) 276-3683

RADelgado@pancanal.com

Interested companies must submit their responses via email no later than **June 23, 2026**.