



**CANAL DE PANAMÁ**

**ESPACIO DE ARTICULACIÓN MULTISECTORIAL**

**PLAN ESTRATÉGICO DEL CANAL DE PANAMA**

**2025-2035**

## **Espacio de Articulación Multisectorial**

La Autoridad del Canal de Panamá (ACP) en el marco de la ejecución de una cartera de iniciativas estratégicas orientadas a la diversificación de ingresos, fortalecer la competitividad logística del país, además de asegurar su sostenibilidad operativa y socioambiental, ha desarrollado una estrategia de desarrollo de proyectos logísticos dentro del Plan Estratégico 2025-2035 del Canal de Panamá.

Bajo estas iniciativas, se crea un mecanismo de participación ciudadana con el objetivo de fortalecer el análisis estratégico y social asociado a dichas iniciativas basado en la conformación de un Espacio de Articulación Multisectorial, que busca la integración de actividades participativas, coordinación y ejecución, orientadas a identificar y analizar el rol de cada actor clave en el Hub.

### **Consideraciones**

Desde una perspectiva multilateral, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible reconoce que la existencia de instituciones eficaces, responsables e inclusivas es un prerrequisito para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En particular, el ODS 16 subraya la necesidad de procesos participativos, representativos y transparentes a todos los niveles, destacando la participación ciudadana como un componente estructural del buen gobierno (Naciones Unidas, 2015).

El Acuerdo de Escazú (Acuerdo de Escazú, 2018), se alinea con la Agenda 2030, promoviendo mecanismos institucionales y sociales que fortalezcan la transparencia y la participación de diversos actores en asuntos ambientales y de desarrollo, lo cual va en línea con la idea de un Espacio de Articulación Multisectorial alrededor de proyectos del Hub logístico del Canal. Dicho Espacio, fomentará la transparencia, el acceso a la información y promoverá el diálogo y la participación de actores públicos, privados, comunitarios en proyectos del Canal.

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID), por su parte, reconoce la participación de la sociedad civil como un factor crítico para la efectividad del desarrollo. Su estrategia de relacionamiento con la sociedad civil destaca que los esquemas de diálogo multiactor y las coaliciones sociales mejoran la pertinencia de los proyectos, fortalecen la apropiación local y aumentan la sostenibilidad de los resultados en el mediano y largo plazo (Inter-American Development Bank, s.f.).

Los Principios de Ecuador reconocen la importancia de gestionar adecuadamente los riesgos e impactos ambientales y sociales asociados a los proyectos de desarrollo, promoviendo la participación efectiva de las partes interesadas, la transparencia, el acceso a mecanismos de atención de inquietudes y el diálogo continuo con las comunidades potencialmente afectadas.

## Objetivos

La construcción de un mecanismo de articulación con Visión Logística permite alinear a los diversos actores: instituciones públicas, sector privado, academia y comunidades en torno a un propósito común de desarrollo. La visión se convierte en un instrumento clave para articular los proyectos que desarrolle la Autoridad del Canal de Panamá (ACP).

- **Alinear a los actores clave:** articular los proyectos de la ACP en torno a una visión compartida entre instituciones públicas, sector privado, academia y comunidades.
- **Fortalecer la coherencia institucional:** coordinar iniciativas y consolidar un espacio colaborativo que favorezca el desarrollo sostenible del Hub Logístico Intermodal del Canal de Panamá.
- **Dar legitimidad y transparencia al proceso:** promover el diálogo, canalizar inquietudes, identificar oportunidades de cooperación y fortalecer la confianza entre la ACP y los actores territoriales.

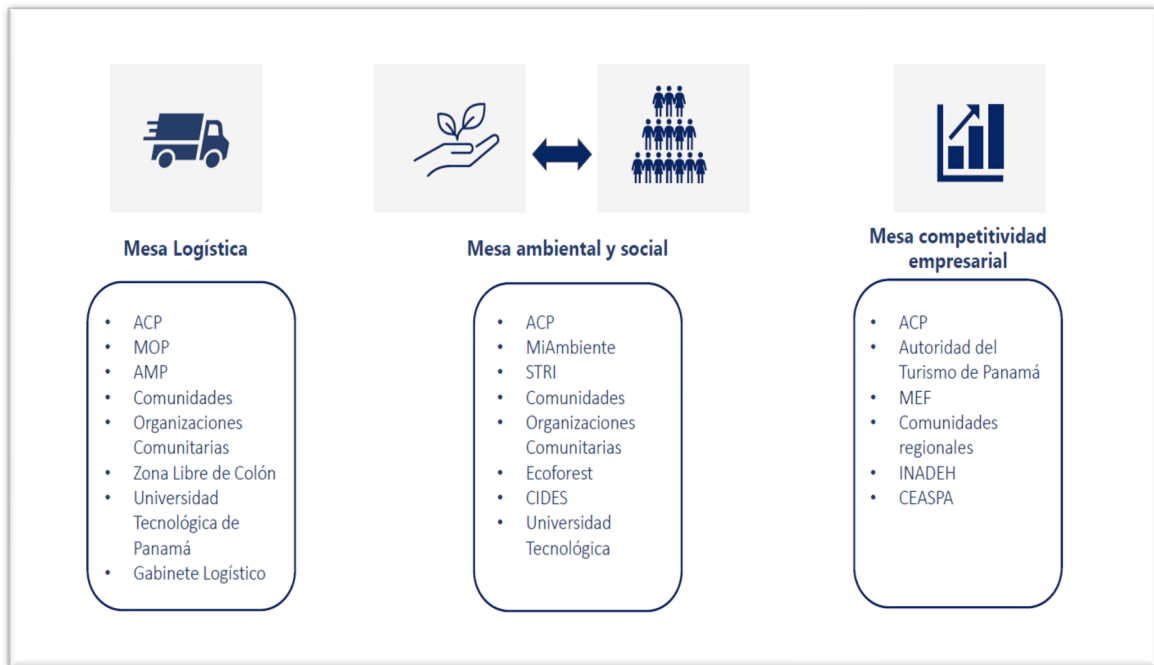
## Principios Rectores

- **Articulación participativa:** Fomentar la participación de actores multisectoriales en aquellas iniciativas del Hub con las que mantengan una vinculación directa por interés, competencia, ubicación geográfica o potencial impacto, contribuyendo con aportes estratégicos que fortalezcan el desarrollo y la sostenibilidad de las acciones propuestas.
- **Sostenibilidad integral:** Impulsar el desarrollo económico del Hub garantizando la protección del ambiente y el bienestar social.
- **Transparencia y confianza:** Fomentar procesos abiertos de diálogo e intercambio de información para fortalecer la confianza entre actores.
- **Innovación y adaptación:** Promover soluciones innovadoras para responder a los desafíos logísticos, ambientales y sociales del territorio.
- **Prosperidad compartida:** Asegurar que los beneficios del desarrollo logístico generen oportunidades económicas para los territorios y las comunidades.
- **Corresponsabilidad territorial:** Promover la responsabilidad compartida entre instituciones, empresas y comunidades en la gestión del territorio.

## Estructura del Espacio de Articulación Multisectorial

El Espacio de Articulación Multisectorial del Hub Logístico Intermodal del Canal de Panamá es un espacio técnico y participativa orientado a fortalecer la participación y colaboración, la legitimidad institucional y el desarrollo sostenible territorial del Hub, integrando actores públicos, privados y sociales de las regiones Pacífico y Atlántico del Canal de Panamá.

El Espacio funciona como una plataforma voluntaria conformada por representantes de mesas multisectoriales para facilitar el diálogo en proyectos estratégicos del Canal de Panamá y la transparencia en la información sobre dichos proyectos.



Como se observa en la figura anterior la base de la estructura lo constituyen las mesas multisectoriales con actores que puedan ser parte de este intercambio de información en relación con el alcance de las iniciativas que promueve el Canal de Panamá. Es una estructura concebida para facilitar el desarrollo de los ejes estratégicos identificados en las fases previas de este mecanismo participativo.

## Conclusiones

Basado en la revisión de referentes internacionales como la CEPAL, el BID, las Naciones Unidas, el acuerdo de Escazú y Principios de Ecuador, se puede concluir que los esquemas de articulación y participación generan beneficios positivos ambientales, sociales y económicos aportando al desarrollo sostenible de los territorios.

El Plan Estratégico Nacional Panamá 2030 y el Plan Estratégico 2025-2035 del Canal convergen al establecer el sistema logístico integrado y el HLICP como prioridades estratégicas, alineando el eje “Crecer más y mejor” con los objetivos del Plan Maestro del Canal hacia 2035. Esta convergencia legitima la conformación de un espacio de articulación multiactor que la ACP impulsa mediante plataformas consultivas, integrando al sector gubernamental, privado, académico y a la sociedad civil en torno a objetivos compartidos como la gestión hídrica, la neutralidad de carbono y la competitividad nacional.

El Espacio de Articulación Multisectorial, como mecanismo que articula actores, necesidades y esfuerzos, permite fortalecer el diálogo temprano entre las partes y orientar las diferencias hacia oportunidades de colaboración que garantizan la viabilidad del Canal y el desarrollo territorial integrado. Facilita además alianzas estratégicas para la coordinación de recursos entre actores públicos, privados y comunitarios, permitiendo que empresas logísticas, operadores portuarios y cámaras empresariales participen activamente como socios corresponsables del desarrollo sostenible del sector.